**Área de atuação**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A - Políticas Educativas** | **A1. Planeamento Estratégico** | 1 Definição geral de políticas educativas nacionais |  |  |  |  | Deliberação |
| 2 Definição de projeto educativo municipal e do plano de desenvolvimento educativo e formativo |  | Deliberação (CME |  |
| 3 Carta Educativa |  | Deliberação (CME) |  |
| 4 Definição de projeto educativo escola | Deliberação |  |  |
| 5 Plano anual de atividade | Deliberação |  |  |
| 6 Plano de formação contínua de professores | Deliberação |  |  |
| 7 Plano de formação de funcionários, pais e encarregados de educação | Consulta | Deliberação |  |
| 8 Definição dos limites referência quantitativos e financeiros anuais para a rede escolar e recursos humanos | Consulta | Consulta | Deliberação |
| 9 Definição anual de rede escolar e de oferta educativa e formativa | Consulta | Deliberação (CME) |  |
| 10 Elaboração e aprovação de recomendações para o Plano Diretor Municipal no que se refere a ações imateriais, espaços públicos e equipamentos de educação formal e não formal |  | Deliberação |  |
| 11 Definição de projetos para construção e requalificação de equipamentos escolares, quando comparticipado pelo MEC |  | Deliberação | Aprova |
| 12 Definição de projetos para construção e requalificação de equipamentos escolares, quando baseado em receita do município |  | Deliberação |  |
| 13 Elaboração de pareceres e recomendações para a melhoria da educação | Consulta | Deliberação (CME) |  |
| **A2. Políticas de avaliação institucional** | 1 Identificação dos níveis e estruturas de avaliação institucional e respetivas competências |  |  |  |  | Deliberação |
| 2 Concepção do referencial e instrumentos de autoavaliação | Deliberação | Consulta |  |
| 3 Implementação e monitorização do processo de autoavaliação de Escola | Deliberação |  |  |
| 4 Reporte de informações necessárias aos serviços do MEC com vista ao acompanhamento da política educativa | Deliberação |  |  |
| 5 Avaliação da informação quantitativa sobre desemprenho escolar dos alunos e das AE/E disponibilizada pela plataforma MEC | Consulta | Deliberação (CME) |  |
| 6 Avaliação Externa das Escolas |  |  | Deliberação |
| 7 Fiscalização às AE/E |  |  | Deliberação |
| **A3. Relação escola/comunidade** | 1 Definição de princípios orientadores para o estabelecimento de parcerias socioeducativas | Consulta | Deliberação (CME) |  |
| 2 Estabelecimento de protocolos de cooperação, parcerias para a formação em contexto de trabalho e protocolos socioeducativos na escola e entre a escola e a comunidade | Deliberação | Consulta |  |
| 3 Elaboração de projetos de parceria para a realização de estágios de inserção profissional ou sociocultural | Deliberação | Consulta |  |
| 4 Concepção e concretização de estratégias de prevenção relativas a potenciais grupos de risco | Deliberação | Consulta |  |
| 5 Identificação dos alunos em risco de aprendizagem e concepção e concretização de estratégias de prevenção e ação | Deliberação | Consulta |  |
| 6 Organização e humanização dos espaços escolares | Deliberação | Consulta |  |
| 7 Criação de dispositivos adequados à circulação da informação dentro da escola e entre a escola e comunidade | Deliberação | Consulta |  |
| 8 Definição e dinamização de uma rede de parceiros num quadro de cooperação e suporte à escola e à formação profissional | Deliberação | Consulta |  |
| 9 Estabelecimento de parcerias com instituições locais ou regionais de forma a assegurar uma gestão integrada de recursos técnicos especializados, nomeadamente na área da educação especial e de alunos cegos e de baixa-visão. | Consulta | Deliberação |  |
| 10 Estabelecimento de protocolos com outras instituições para a concretização de componentes curriculares específicas de caráter vocacional e/ou profissionalizante | Deliberação | Consulta |  |
| 11 Estabelecimento de acordos com o tecido económico-social local para a implementação de estágios e de prática simulada | Delberação | Consulta |  |
| 12 Divulgação dos resultados de boas práticas – benchmarking | Deliberação | Consulta |  |
| 13 Gerir o processo de realização de estágios no âmbito da formação inicial de professores, conjuntamente com as instituições de ES | Consulta | Consulta | Deliberação |

**Domínio de intervenção**

**Ação concreta / competência AE/E Municipio**

**MEC**

**Área de atuação**

**Domínio de intervenção**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **B - Administração da E/AE** | **B1. Administração e Gestão escolar** | 1 Definição de princípios orientadores para administração das escolar |  |  |  |  | Deliberação |
| 2 Criação de estruturas de gestão suplementares de apoio a nível municipal |  | Deliberação |  |
| 3 Decisão sobre recursos apresentados na sequência disciplinar a alunos e aplicação de sanção de transferência de estabelecimento |  | Deliberação |  |
| 4 Definição da regulação da ação disciplinar de pessoal não docente |  | Deliberação |  |
| 5 Identificação e criação das estruturas de gestão curricular (organização do processo de ensino, equipas educativas…) | Deliberação |  |  |
| 6 Definição do perfil profissional e funcional dos coordenadores e supervisores pedagógicos | Deliberação | Consulta |  |
| 7 Seleção e designação dos coordenadores e supervisores | Deliberação |  |  |
| 8 Definição dos perfis profissionais e funcionais de coordenadores de equipas docentes, orientadores educativos, tutores, etc. | Delibeação | Consulta |  |
| 9 Definição de critérios para a organização dos grupos de alunos (ciclo, ano…) | Deliberação | Consulta |  |
| 10 Criação de equipas de projeto | Deliberação | Consulta |  |
| **B2. Gestão dos**  **Recursos** | 1 Definição de critérios para a organização e gestão dos recursos | Consulta | Deliberação (CME) |  |
| 2 Definição de critérios para a organização e gestão da rede escolar municipal | Consulta | Deliberação (CME) |  |
| 3 Definição, implementação e gestão do Plano Anual de Transportes Escolares | Consulta | Deliberação |  |
| 4 Implementação e gestão de circuitos especiais de transporte | Consulta | Deliberação |  |
| 5 Gestão dos processos de ação social escolar | Deliberação | Consulta |  |

**Ação concreta / competência AE/E Municipio**

**MEC**

**Área de atuação**

**Domínio de intervenção**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **C - Currículo** | **C1. Desenvolvimento do Currículo** | 1 Definição do currículo mínimo nacional, orientações gerais e objetivos/metas curriculares das diversas áreas-disciplinas |  |  |  |  | Deliberação |
| 2 Definição de componentes curriculares de base local, incluindo as ofertas de formação profissional e atividades de complemento | Consulta | Deliberação (CME) |  |
| 3 Definição de dispositivos de promoção do sucesso escolar e atividades de apoio | Consulta Vinc | Deliberação (CME) |  |
| 4 Definição de normativos e critérios para a planificação anual das componentes do ensino profissional e formação em contexto de trabalho | Consulta | Delieração |  |
| 5 Elaboração e concretização de projetos integrados de gestão do currículo (organização das cargas horárias, articulação horizontal e vertical…) | Deliberação |  |  |
| 6 Definição das orientações metodológicas próprias de cada disciplina do plano de estudos | Deliberação |  |  |
| 7 Programação das ofertas curriculares no âmbito da gestão flexível do currículo | Deliberação | Consulta |  |
| 8 Definição de conteúdos, metodologias, atividades e avaliação das componentes curriculares locais | Deliberação | Consulta |  |
| 9 Organização de visitas de estudo e intercâmbios escolares | Deliberação |  |  |
| 10 Autorização de realização de visitas de estudo ao estrangeiro/intercâmbios escolares, ou no país além de 3 dias | Deliberação |  |  |
| 11 Concepção de projetos de natureza trans e interdisciplinar | Deliberação |  |  |
| 12 Concepção, organização e concretização de medidas de apoio socioeducativo | Deliberação | Consukta |  |
| 13 Aprovação de estratégias de apoio para alunos em risco | Deliberação | Consulta |  |
| 14 Gestão flexível e adaptada na lecionação do apoio ao estudo e da oferta complementar no 1.º Ciclo, e na organização das atividades de enriquecimento curricular, nos termos da legislação em vigor. | Deliberação | Consulta |  |
| 15 Constituição temporária de grupos de alunos de homogeneidade relativa, em qualquer ciclo de estudos ou nível de ensino | Deliberação |  |  |
| 16 Programação uma oferta própria de formação vocacional e profissional | Consulta Vinc | Deliberação |  |
| 17 Definição de plano de formação de pessoal docente | Deliberação | Consulta |  |
| 18 Definição de plano de formação de pessoal não docente | Deliberação | Consulta |  |
| 19 Implementar projetos, experiências e inovações pedagógicas, em função dos recursos humanos disponibilizados | Consultado Vinc | Deliberação |  |
| **C2. Avaliação** | 1 Definição do regime de avaliação dos alunos |  |  | Deliberação |
| 2 Concepção e realização de instrumentos de avaliação externa dos alunos |  |  | Deliberação |
| 3 Concepção e realização de instrumentos de avaliação dos alunos | Deliberação |  |  |
| 4 Concepção, organização e execução de apoios à aprendizagem | Deliberação |  |  |
| 5 Desenvolvimento de métodos e instrumentos adequados de avaliação aos alunos em consonância com o Projeto Educativo | Deliberação |  |  |
| 6 Gestão dos processos de avaliação externa dos alunos (exames nacionais, participação no PISA, …) | Deliberação |  |  |

**Pedagógica**

**Ação concreta / competência AE/E Municipio**

**MEC**

**Área de atuação**

**Domínio de intervenção**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **D - Organização pedagógica e administrativa** | **D1. Organização administrativa** | 1 Definição de vagas por ano de escolaridade em cada AE/E |  |  | Consulta | Deliberação |  |
| 2 Emissão de parecer sobre o número de vagas por ano de escolaridade em cada AE/E em função do valor referência estabelecido | Consulta | Deliberação |  |
| 3 Definição das regras, procedimentos e prioridades no processo de matrícula dos alunos | Consulta | Deliberação CME) |  |
| 4 Gestão e implementação do processo de matrícula | Deliberação | Consulta |  |
| 5 Autorização de matrícula fora de prazo e cobrança de emolumentos | Deliberação |  |  |
| 6 Gestão do processo de colocação de alunos | Deliberação | Consulta |  |
| 7 Autorização de dispensa de EMRC / outras e de Língua Estrangeira a alunos vindos do estrangeiro | Deliberação |  |  |
| 8 Decisão sobre suspensão e reduções curriculares em casos excepcionais e autorização de permutas de frequência de língua estrangeira | Deliberação |  |  |
| 9 Decisão de lavrar certidões a partir dos termos de avaliação arquivados | Deliberação |  |  |
| **D2.**  **pedagógica** | 1 Definição das regras de constituição de turmas | Cosulta | Deliberação (CME) |  |
| 2 Constituição de turmas | Deliberação | Consultaaa  Vinco ado |  |
| 3 Emissão de parecer sobre o respeito da constituição de turmas em função do valor referência estabelecido (retirar esta competência?...) |  |  |  |
| 4 Definição de regras de elaboração dos horários | Deliberação | Consulta |  |
| 5 Elaboração dos horários | Deliberação |  |  |

**Organização**

**Ação concreta / competência AE/E Municipio**

**MEC**

**Área de atuação**

**Domínio de intervenção**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **E - Gestão de recursos** | **E1. Humanos** | 1 Recrutamento de pessoal docente para projetos específicos de base local |  |  | Consulta | Deliberação |  |
| 2 Alocação de pessoal docente a tarefas e funções de acordo com o projeto de AE/E | Deliberação |  |  |
| 3 Alocação de pessoal não docente a tarefas e funções de acordo com o projeto de AE/E | Deliberação | Consulta |  |
| 4 Recrutamento de pessoal não docente | Consulta | Deliberação |  |
| 5 Avaliação do desempenho do pessoal docente | Deliberação |  |  |
| 6 Avaliação do desempenho do pessoal não docente | Deliberação | Consulta |  |
| 7 Definição e realização de programas de formação contínua para pessoal docente | Deliberação | Consulta |  |
| 8 Definição e realização de programas de formação contínua para pessoal não docente | Deliberação | Consulta |  |
| 9 Autorização de acumulação de funções de pessoal não docente | Consulta | Deliberação |  |
| 10 Contratualização de serviços educativos especializados a afetar a determinados projetos de AE/E (autoavaliação, SPO) | Consulta | Deliberação |  |
| 11 Organização e manutenção atualizada de banco de dados do pessoal não docente das AE/E | Deliberação | Consulta |  |
| 12 Recolher os dados estatísticos do pessoal docente e não docente |  |  | Deliberação |
| 13 Coadjuvação, quando necessária, em disciplinas estruturantes no 1.º Ciclo e em qualquer disciplina dos 2.º e 3.º Ciclo, de acordo com os Recursos Humanos disponíveis | Deliberação |  |  |
| 14 Substituição de serviço letivo entre docentes, por ausência de algum professor, com o objetivo de, no final de cada ano letivo, ter completado o número de aulas previstas | Deliberação |  |  |
| 15 Atribuição da redução da componente letiva, para garantir o desempenho eficaz e eficiente de determinados cargos de administração e gestão escolar, bem como de coordenação curricular e pedagógica | Deliberação |  |  |
| 16 Atribuição de prémios de desempenho, no âmbito de ganhos de eficiência | Consulta | Deliberação |  |
| **E2. Materiais** | 1 Definição de tipologias-base de equipamentos fixos |  |  | Deliberação |
| 2 Definição de normas para aquisição de equipamento fixos | Consulta | Deliberação |  |
| 3 Seleção e aquisição de equipamentos fixos | Consulta | Deliberação |  |
| 4 Definição de regulamentos para a utilização dos equipamentos | Deliberação | Consulta |  |
| 5 Decisão sobre a realização de obras de manutenção e conservação dos estabelecimentos de ensino | Consulta | Deliberação |  |
| 6 Realização de projetos e obras de construção e ampliação de escolas | Consulta | Deliberação |  |
| 7 Decisão sobre a realização de obras de remodelação e ampliação dos estabelecimentos de ensino | Consulta | Deliberação |  |
| 8 Seleção e aquisição de mobiliário e equipamento escolar | Consulta | Deliberação |  |
| 9 Seleção e aquisição de material pedagógico, de desgaste, de secretaria e papel | Deliberação | Consulta |  |
| 10 Realização dos concursos e processos de aquisição de bens de consumo para as AE/E | Consulta | Deliberação |  |
| 11 Autorização de transferência de bens móveis e equipamentos entre AE/E | Consulta | Deliberação |  |

**Ação concreta / competência AE/E Municipio**

**MEC**

**Área de atuação**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **E3. Orçamentais (Gestão da parcela do OE a atribuir + orçamento privativo)** | 1 Recebimento de verbas do OE para pagamento de RH e outras despesas |  |  | Consulta | Deliberação |  |
| 2 Concepção e elaboração de protocolos de apoio financeiro ao projeto da escola (mecenato) | Deliberação | Consulta |  |
| 3 Aceitação de liberalidades ao AE/E | Deliberação |  |  |
| 4 Geração e gestão de receitas próprias | Deliberação |  |  |
| 5 Gestão plurianual do Orçamento | Consulta | Deliberação |  |
| 6 Utilização até 10% de excedentes orçamentais, com obrigatoriedade de parte dessa percentagem ser investida em melhorias logísticas | Consulta | Deliberação |  |
| 7 Realização de correções excecionais dos Apoios Sócio Económicos, decorrentes de alterações sócio económicas, ou outras que possam condicionar a obtenção de sucesso escolar | Consulta | Deliberação |  |
| **E4. Gestão do Espaço e Tempo** | 1 Definição do calendário escolar |  |  | Deliberação |
| 2 Definição de critérios para a organização das unidades base do tempo escolar (fração de hora, dia, semana, quinzena…) | Consulta | Deliberação |  |
| 3 Gestão autónoma do calendário escolar tendo em conta os dias globais de atividade | Deliberação |  |  |
| 4 Definição das regras de gestão da carga horária dos docentes | Consulta | Deliberação |  |
| 5 Atribuição de crédito horário e definição das regras para a sua utilização | Consulta | Deliberação |  |
| 6 Definição de crédito horário global para apoio educativo | Consulta | Deliberação |  |
| 7 Gestão flexível das cargas horárias curriculares globais e do crédito horário global para apoio educativo | Deliberação | Consulta (CME) |  |
| 8 Organização flexível dos espaços | Deliberação |  |  |
| 9 Definição das cargas horárias (dia/semana) dos alunos | Deliberação |  |  |
| 10 Autorização de alterações dos horários dos professores do 1º ciclo | Deliberação |  |  |
| 11 Homologação de horários dos professores que prestem serviço em equipas de educação especial | Deliberação |  |  |
| 12 Definição sobre a duração de tempos livres | Deliberação |  |  |

**Domínio de intervenção**

**Ação concreta / competência AE/E Municipio**

**MEC**

Legenda:

Deliberação: nível com poder de deliberação

Deliberação (CME): a deliberação deve situar-se ao nível do Conselho Municipal de Educação (onde as escolas, profes, pais, etc estão presentes).

Consulta: deve ser ouvido antes de deliberar

Consulta Vinc: deve ser ouvido e o parecer é vinculativo (casos raros)

**Distribuição dos poderes de deliberação (de acordo com a presente proposta)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | AE\_E | CME | Município | MEC |
| A.1 Planeamento estratégico | 3 | 4 | 4 | 2 |
| A.2 Políticas de avaliação Institucional | 3 | 1 | 0 | 3 |
| A.3 Relação escola-comunidade | 10 | 1 | 1 | 1 |
| B.1 Administração e Gestão Escolar | 6 | 1 | 2 | 1 |
| B.2 Gestão recursos | 2 | 2 | 2 | 0 |
| C.1 Desenvolvimento do Currículo | 13 | 2 | 3 | 1 |
| C.2 Avaliação Pedagógica | 4 | 0 | 0 | 2 |
| D.1 Organização administrativa | 6 | 1 | 2 | 0 |
| D.2 Organização pedagógica | 3 | 1 | 0 | 0 |
| E. 1 Gestão de Recursos Humanos | 10 | 0 | 5 | 1 |
| E. 2 Gestão de Recursos Materiais | 2 | 0 | 8 | 1 |
| E.3 Gestão do Orçamento | 3 | 0 | 4 | 0 |
| E.4 Gestão do Espaço e do Tempo | 7 | 0 | 4 | 1 |
|  | **72** | **13** | **35** | **13** |

Segundo a proposta inicial (Governo): 53 74 19

**Observações:**

**Nesta proposta entendemos que devíamos aprofundar o princípio da subsidiariedade neste processo de descentralização, reforçando as competências dos AE/E designadamente nas matérias de carácter técnico e pedagógico.**

**Dos 72 poderes de deliberação do AE/E só em 37 têm de consultar o Município (mas é uma consulta não vinculativa)**

**Os 13 poderes estratégicos são assumidos pela comunidade educativa municipal onde as escolas estão presentes (neste caso poder-se-á ponderar a não necessidade de consulta)**

**Alguns poderes que estão atribuídos ao MEC não fazem sentido. Daí a nossa proposta de passarem para o município/CME (assinaladas a azul).**

**Há 2 competências que não se entendem muito bem, pelo que questionamos a sua permanência nesta matriz.**

Jma, 22jan 2015